



Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi

AGENCE D'EXECUTION DES TRAVAUX D'INTERET PUBLIC POUR L'EMPLOI

RAPPORT D'ACTIVITES 3^{ème} trimestre 2018

Approuvé par l'AG du 07/11/2018



Octobre 2018

RAPPORT D'ACTIVITES 3^{ème} TRIMESTRE 2018

SOMMAIRE	2
<u>I- SITUATION GENERALE.....</u>	4
<u>II- GESTION MANAGERIALE.....</u>	6
2.1 Secrétariat Général	6
2.2 Stratégie et Contrôle de Gestion	6
2.3 Audit Interne	7
<u>III- GESTION ADMINISTRATIVE ET JURIDIQUE</u>	7
3.1 Situation fiscale	7
3.2 Situation avec l'INPS	7
3.3 Situation du personnel	7
3.4 Logistique	8
<u>IV- GESTION FINANCIERE</u>	10
4.1 Situation financière des conventions	10
4.2 Etat des engagements et des paiements	12
4.3 Trésorerie	12
<u>V- GESTION TECHNIQUE</u>	15
5.1 Etat d'exécution des projets	15
5.2 Situation des contrats	15
<u>VI- PERFORMANCES DE L'AGENCE</u>	16
6.1 Ratio de fonctionnement	16
6.2 Délai de paiement	16
6.3 Passation de marchés et contrats	16
6.4 Délai de passation des marchés	16
6.5 Ratio de performance	17
<u>VII- CONTROLE EXTERNE</u>	17
7.1 Audit	17
7.2 Mission de supervision	17
<u>VIII- PERSPECTIVES</u>	17
<u>IX NOTE DU DIRECTEUR GENERAL</u>	17

X- ANNEXES 19

- Conventions et avenants signés
- Contrats signés
- Travaux réalisés
- Emplois créés
- Salaires versés
- Ratio de fonctionnement
- Situation des salaires
- Situation des liquidités
- Exécution du budget
- Paiements effectués
- Décaissement
- Liste des contrats signés

I SITUATION GENERALE

L'Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi a clôturé au 30 septembre 2018 le troisième trimestre de son 27^{ème} exercice. Il se caractérise par :

- la signature de deux (2) conventions de maîtrise d'ouvrage déléguée et de **deux (2) avenants** pour un montant total d'environ **79,383 milliards de FCFA** contre **5,057 milliards FCFA du 2^{ème} trimestre 2018**.
- des produits qui se chiffrent à **334 millions FCFA** contre **322 millions FCFA au 2^{ème} trimestre 2018**;
- des charges de fonctionnement qui s'élèvent à **240 millions FCFA** contre **245 millions FCFA au 2^{ème} trimestre 2018**;
- le ratio de **fonctionnement du trimestre** (Charges de fonctionnement/ engagements Génie Civil) est de **4,03%** contre **3,63% au 2^{ème} trimestre 2018** ;
- un résultat d'exploitation excédentaire d'environ **94 millions FCFA** contre **76 millions FCFA d'excédent au 2^{ème} trimestre 2018** ;
- un délai moyen de paiement de **3 jours** contre **4 jours au 2^{ème} trimestre 2018** ;
- des liquidités (avoirs bancaires, Trésor) qui s'élèvent à **28,623 milliards F CFA** réparties entre les banques (**17,103milliards**) et le Trésor (**11,520 milliards**).
- des paiements effectués de **5,159 milliards FCFA** contre **6,797 milliards de F CFA au 2^{ème} trimestre 2018** ;
- des travaux exécutés de **5,940 milliards F CFA** contre **6,748 milliards FCFA au 1^{er} trimestre 2018**;
- la signature de **8 contrats** (études, suivi, travaux, équipements) pour un montant de **2,558 milliards F CFA**, soit en moyenne **853 millions** par mois contre **94 contrats** pour un montant de **7,495 milliards F CFA** au **2^{ème} trimestre 2018** ;
- **4516 emplois** créés contre **5130 au 2^{ème} trimestre 2018** ;
- **953 millions FCFA** de salaires versés aux prestataires contre **1,082 milliards FCFA au 2^{ème} trimestre 2018**.

Le trimestre a été marqué par les faits significatifs suivants :

1.1 Sur le plan institutionnel et administratif

- La poursuite de la mise en œuvre des dispositions du plan stratégique pour la période allant de 2015 à 2019 ;

1.2 Sur le plan comptable et financier

- L'audit du projet des terres agricoles de Touraba pour le cabinet YZAS BAKERTILLY ;
- Le démarrage de la mission d'inspection des Impôts portant sur la vérification de trois derniers exercices (2015, 2016 et 2017)

1.3 Sur le plan technique

- La signature de **8** contrats pour **2,558 milliards** F CFA
- L'exécution de **5,940 milliards** de réalisations génie civil (études, suivi, travaux, fournitures)
- La passation des marchés concernant :
 - le Programme de Reconstruction et de Relance Economique dans les régions de Mopti, Tombouctou, Gao et Ménaka ;
 - le Programme d'Urgence de Relance du Développement des Régions du Nord (PURD), phase II (travaux des régions de Gao et de Kidal) ;
 - le Programme d'Urgence de Relance du Développement des Régions du Nord (PURD), phase III (régions de Gao, Kidal et Ménaka) ;
 - le Programme de Stabilisation à Ménaka sur financement KFW (bureau d'études pour le contrôle et la surveillance, entreprises des projets pilotes)
 - le Programme de Réinsertion socio-économique des régions du Nord Mali ;
- La poursuite des travaux de quelques projets importants parmi lesquels :
 - les travaux de réhabilitation/construction et équipement des infrastructures dans la région de Gao (travaux et équipements), et dans la région de Ménaka (travaux) (PURD phase III) ;
 - la construction du Parlement de l'UEMOA ;
 - les travaux de construction de la station de pesage à basse vitesse de Koro ;
 - le Programme de Reconstruction et de Relance Economique dans les régions de Mopti, Gao et Ménaka ;
 - les études routières dans le cadre du Programme d'Urgence Routier ;
 - les espaces verts sur le campus universitaire à Kabala ;
 - les travaux de construction de la maison africaine de la photographie (MAP) ;
 - les travaux de construction du pont de Dioila ;
 - les travaux de réhabilitation du siège de la Cour Constitutionnelle Phase II ;
 - les travaux routiers des projets prioritaires ;
 - les travaux des berges de Diafarabé ;
 - les travaux de l'Inspection de l'Équipement et des Transports ;
 - les travaux du Centre National d'Insémination Animale (CNIA)

II GESTION MANAGERIALE

2.1 Secrétariat Général

Durant le trimestre, les activités menées ont porté principalement sur la validation des dossiers de passation, la gestion du dossier de la démarche qualité et le suivi des projets à travers la tenue des réunions du comité de direction.

Le résumé des activités menées se présente comme suit :

- ✓ le suivi des projets à travers la tenue de réunions du comité de direction ;
- ✓ la participation aux séances d'ouverture des plis et d'attribution des marchés ;
- ✓ la participation aux comités de restitution sur les dossiers techniques ;

- ✓ l'analyse de la conformité des documents de projets ;
- ✓ le traitement des dossiers confiés par le Directeur Général ;
- ✓ le pilotage des activités liées à la mise en œuvre d'un système de management de la qualité;
- ✓ la gestion des activités de communication ;

2.2 Stratégie et Contrôle de Gestion

Pendant le 3^{ème} trimestre 2018, les activités menées ont concerné :

- ✓ l'élaboration du rapport d'activités du 2^{ème} trimestre 2018 ;
- ✓ le suivi et le contrôle budgétaire ;
- ✓ la validation des missions dans le progiciel HIBTP ;
- ✓ la participation aux ouvertures des plis des appels d'offres ;
- ✓ la participation aux séances plénières d'attribution des marchés ;
- ✓ la gestion du réseau informatique ;
- ✓ le traitement des dossiers confiés par le Directeur Général (Programme d'Urgence de Relance du Développement des Régions du Nord : PURD) ;
- ✓ la validation des bons de commande et des expressions de besoin ;
- ✓ l'analyse de plusieurs dossiers confiés par le Directeur Général en vue d'une prise de décision ;
- ✓ la gestion des dossiers Programme de Stabilisation à Ménaka sur financement KFW (participation à des réunions, élaboration des DP, DAO et des contrats)
- ✓ La participation au pilotage de la démarche qualité.

2.3 Audit Interne

Le trimestre a été marqué par les activités suivantes :

- ✓ la participation aux réunions du comité de Direction ;
- ✓ la finalisation du rapport d'audit du projet d'aménagement des berges du fleuve Niger et curage du Diaka au droit de Diafarabé
- ✓ L'examen du rapport d'évaluation finale du PUEPT ;
- ✓ La participation à la 2^{ème} revue de Direction du système de Management Qualité ;
- ✓ La participation à la maintenance du SMQ assurée par le cabinet SPI ;
- ✓ La planification des activités du 4^{ème} trimestre 2018 du comité de pilotage du SMQ
- ✓ Le suivi de la mission d'audit du projet d'aménagement du casier hydraulique de Touraba
- ✓ Le suivi des instructions du Directeur Général

Ces activités ont été sanctionnées par des recommandations visant à améliorer le système de contrôle interne de l'Agence.

III GESTION ADMINISTRATIVE

3.1 Situation fiscale

Durant le 3^{ème} trimestre 2018, l'Agence a payé la somme de **22,761 millions F CFA** au titre de l'impôt sur les traitements (ITS).

3.2 Situation avec l'INPS

L'Agence a effectué le paiement de **26,786 millions F CFA** au titre des charges sociales à l'Institut National de Prévoyance Sociale y compris l'Assurance Maladie Obligatoire durant la période sous revue.

3.3 Situation du personnel

Le personnel de l'Agence au 30 septembre 2018 est de **39 personnes**, dont 28 cadres, 2 agents de maîtrise et 9 agents de soutien, réparties entre le siège de l'Agence à Bamako (38) et l'Antenne de Mopti, (1).

A la date du 30 septembre 2018, l'Agence était appuyée par 9 consultants (3 pour le PURD à l'Antenne de Gao, 1 à l'Antenne de Mopti et 3 assistants chef de projets (dont 2 juniors) , 1 assistant logisticien au siège pour le PRRE) avec des contrats sur la durée des projets.

Cinq (5) nouveaux stagiaires ont été engagés ainsi que cinq (5) renouvellements de stages ont été faits pendant ce trimestre.

3.4 Logistique

Le parc automobile de l'Agence est composé de 19 véhicules dont 5 en panne ou en mauvais état de fonctionnement et de 4 motos.

Le parc informatique comprend 38 ordinateurs, 34 imprimantes, 3 logiciels et 6 progiciels de gestion, 2 scanners.

L'Agence dispose également d'un vidéoprojecteur, de deux onduleurs centraux (qui doivent être remplacés).

IV GESTION FINANCIERE

4.1 Situation financière des conventions

Au cours de l'exercice, l'Agence a signé **Deux (2)** conventions et **Deux (2)** avenants pour un montant total d'environ **79,383 milliards de FCFA**.

Les fonds gérés (projets actifs depuis 2007) par l'Agence au 30/09/2018 se chiffrent à plus de **352 milliards** et la situation est la suivante :

4.1.1 Financements extérieurs

- Financement KFW (Coopération financière Allemande)

La coopération financière Allemande finance actuellement deux projets pour un montant de **16,272 milliards** à savoir :

- ✓ La construction du Centre de Formation des Collectivités pour un montant de **3,281 milliards FCFA** décaissés à 100%
- ✓ La construction des Instituts de Formation des Maîtres de Kita et Koutiala pour un montant de **6,432 milliards** dont **98%** ont été décaissés, soit **6,329 milliards FCFA**. la contrepartie Etat dans ce financement est de **557 Millions FCFA**.
- ✓ Le Programme de Stabilisation à Ménaka pour **6,559 milliards FCFA** dont **342 millions FCFA** ont été décaissés, soit 5%.

- Financement Banque Mondiale (IDA)

La Banque Mondiale finance trois projets pour un montant de **24 milliards** qui sont :

- ✓ Le Projet d'Urgence Education Pour Tous (PUEPT), qui concerne la construction de salles de classes, de bureaux, magasins bloc latrines et équipements pour les Académies d'Enseignement de Bamako et Kati, pour un montant de **6,992 milliards** dont **6,885 milliards** ont été mis à la disposition de l'Agence, soit **98%** de décaissement.
- ✓ Le Programme de Reconstruction et de Relance Economique (PRRE), qui concerne les volets : Education, Santé, Hydraulique et Energie, pour un montant de **17,421 milliards** dont **8,995 milliards FCFA** ont été mis à la disposition de l'Agence, soit **51%** de décaissement.
- ✓ Les infrastructures dans le cadre du Projet de Compétitivité et de Diversification Agricole (PCDA) pour un montant de **392 millions** décaissés à **100%**.

- Financement BAD

- ✓ Le Projet d'Appui à la Réinsertion Socio-économique des Populations du nord pour **2,831 milliards FCFA**.

- Financement UEMOA

L'Agence gère pour le compte de l'UEMOA des projets pour un montant de **31 milliards FCFA** dont **30 milliards FCFA** ont été décaissés, soit **97%**. Il s'agit :

- ✓ des études et des travaux d'aménagement du casier hydraulique de Touraba d'une superficie de 2174 hectares dans la zone de Kouroumari à l'Office du Niger pour un montant de **13,672 milliards FCFA** dont **13,413 milliards FCFA** ont été décaissés.
- ✓ de la construction et l'équipement du Parlement de l'UEMOA à Bamako pour un montant de **15,334 milliards** de FCFA dont **15,301 milliards** ont été décaissés, soit **99%**.
- ✓ des études de faisabilité technique, économique, d'impacts environnemental et social et de sécurité routière pour l'aménagement et le bitumage de la route

Ansongo-Ménaka-Anderaboukane-frontière Niger (CU3B), 320 km pour un montant de **677 millions** dont **338 millions** ont été décaissés (reçus).

- ✓ la construction et équipement de la station de pesage à basse vitesse de Koro pour un montant de **1 167 millions FCFA** dont **1 167 millions** sont décaissés (reçus).
- ✓ la construction du magasin pour la coopérative de la filière lait pour un montant de **200 millions FCFA** dont **200 millions** sont décaissés (reçus).

- **Financement BOAD/BIDC/UEMOA (15,024 milliards)**

- ✓ La construction de la route Wo-Bankass-Koro dans la région de Mopti est financée par la BOAD pour 9,610 milliards, la BIDC pour 3,006 milliards, l'UEMOA pour 1,177 milliard. La contrepartie malienne est de 914 millions. A la date du 30/09/2018: **8,262 milliards** ont été mis à la disposition de l'Agence.

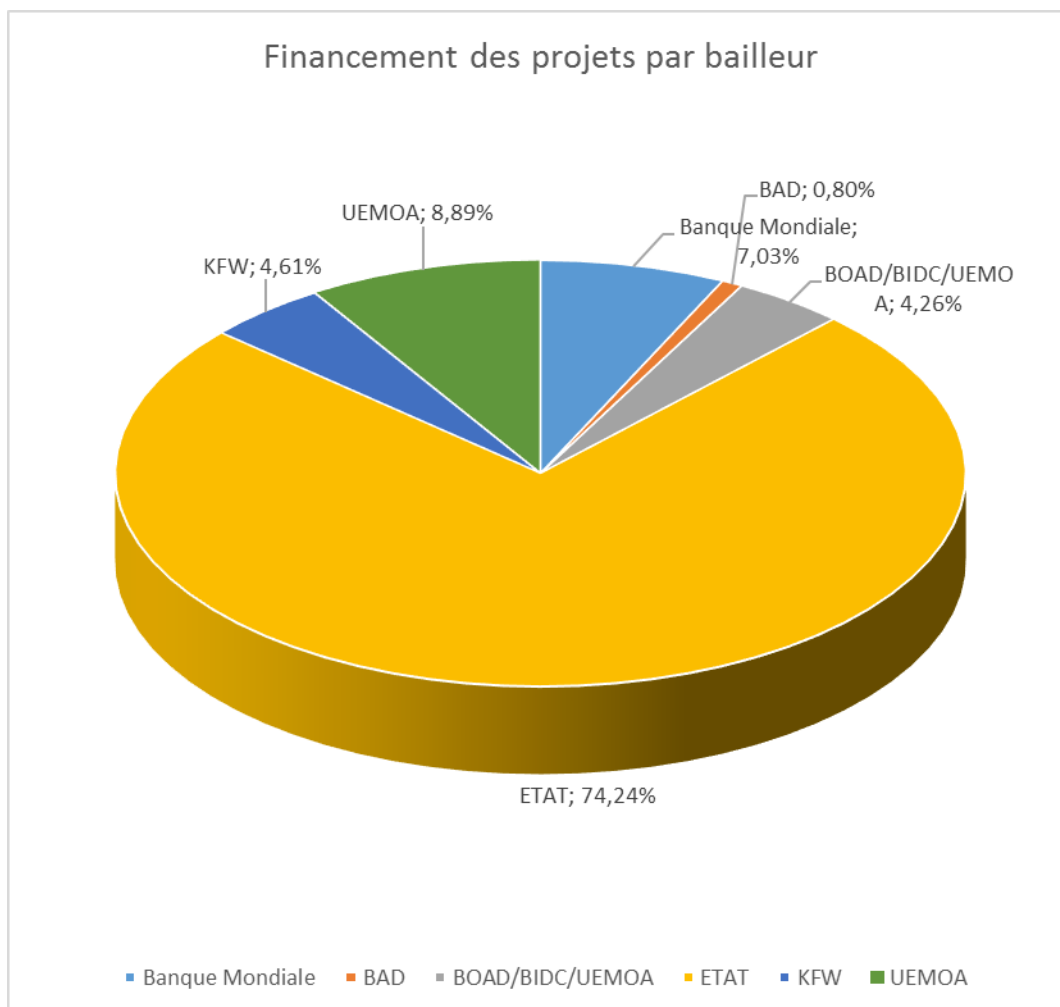
4.1.2 Financement Etat Malien

L'Agence a plusieurs projets en cours sur financement Budget National à travers plusieurs Ministères pour un montant de **261 milliards** dont **103 milliards** ont été mis à sa disposition, soit **40%**.

La situation est récapitulée dans le tableau ci-dessous :

Bailleur	Montant	%
Banque Mondiale	24 806 298 000	7,04
BAD	2 831 420 526	0,81
BOAD/BIDC/UEMOA	15 024 793 128	4,30
Etat Malien	261 954 753 865	74,24
Coopération Allemande	16 272 681 895	4,61
UEMOA	31 368 021 582	8,90
TOTAL	352 864 563 464	100

Le tableau montre qu'à la date du 30/09/2018, l'Etat Malien est le principal bailleur de fonds de l'AGETIPE avec plus de 74,24% des fonds.



4.2 Etat des engagements (travaux et services réalisés) et des paiements

4.2.1 Travaux et services réalisés

Les réalisations génie civil au cours du 3^{ème} trimestre 2018 s'élèvent à **5,940 milliards F CFA** (études, suivi, contrôle, travaux et fournitures).

4.2.2 Paiements

L'Agence a effectué des paiements qui s'élèvent à environ **5,159 milliards** de F CFA durant le trimestre contre **6,797 milliards FCFA** au 2^{ème} trimestre, soit en moyenne **1,720 milliard FCFA** par mois.

4.3 Trésorerie

Au 30 septembre 2018, les liquidités bancaires de l'Agence s'élèvent à **17,103 milliards FCFA**.

En outre, les disponibilités de l'Agence au Trésor (Caisse de Dépôts et Consignation) s'élèvent à **11,520 milliards FCFA**.

Les disponibilités totales de l'Agence s'élèvent à **28,623 milliards F CFA** au 30 septembre 2018 et se répartissent entre le Trésor (**40%**) et les banques (**60%**).

V GESTION TECHNIQUE

5.1 Etat d'exécution des projets au 30 septembre 2018

Les travaux exécutés pendant le 3^{ème} trimestre 2018 se chiffrent à **5,940 milliards FCFA**.

La situation des emplois et salaires versés aux prestataires est la suivante :

- **4516** emplois créés
- **953** millions de FCFA de salaires versés aux prestataires.

Les principales réalisations concernent :

- la construction du Parlement de l'UEMOA (68% d'avancement)
- les travaux de la phase II programme d'urgence de Relance du Développement des Régions du Nord pour la région de Gao (99% d'avancement des contrats signés)
- les travaux de la phase III programme d'urgence de Relance du Développement des Régions du Nord pour la région de Ménaka (66% d'avancement des contrats signés (études))
- le Programme de Reconstruction et de Relance Economique (PRRE) (60% d'avancement des contrats signés)
- les travaux de la station de pesage à basse vitesse de Koro (90% avancement)
- les études du Programme d'Urgence Routier (10% avancement des contrats signés)
- Les études d'APS et APD du 4^{ème} pont (75% avancement des contrats signés)
- Les espaces verts sur le campus universitaire à Kabala (100% d'avancement) ;
- Les travaux de construction du pont de Dioila (75% d'avancement).
- Les travaux de la construction du second pèse-essieu de pesage de la Douane de Zégoua (98%)
- Les travaux de construction de la salle de banquet à la Cour Constitutionnelle (100%)
- Le bitumage de la bretelle Katélé Kadiolo Zégoua (14% d'avancement)
- Les travaux de voirie à Kouloubnini à Kalabancoro (14% d'avancement)
- Les travaux du dispositif sécuritaire à Taoussa (16% d'avancement des contrats signés)
- La fourniture de pièces pour pèse-essieu pour le poste de pesage de Zégoua (100% d'avancement)
- Le Programme de Stabilisation à Ménaka (32% des études des projets pilotes)
- Le projet d'aménagement de la zone d'emprise du chemin de fer (80% d'avancement)

5.2 Situation des contrats

Pendant le trimestre, **8 contrats** ont été signés pour un montant de **2,558 milliards F CFA** et se répartissent comme suit :

3 contrats de travaux pour un montant de **93 millions** FCFA
3 contrats d'études pour un montant de **2,442 milliards** FCFA
1 contrat de contrôle pour un montant de **16 millions** FCFA
1 contrat « Autres » pour un montant de 5 millions FCFA

VI PERFORMANCES DE L'AGENCE

6.1 Ratio de fonctionnement

Le ratio de fonctionnement du trimestre est de **4,03%**. Le ratio cumulé de l'exercice au 30 septembre 2018 est de 4,21% et est supérieur au ratio prévisionnel de l'exercice 2018 (**2,49%**). Il est inférieur au ratio de référence (maximum 5%, qui a été déterminé par la Banque Mondiale depuis 1994 comme ratio permettant de maintenir l'équilibre, à savoir l'objectif de but non lucratif (non réalisation de bénéfice).

6.2 Délai de paiement

Le délai moyen de paiement des décomptes au cours du 3^{ème} trimestre 2018 est de **3 jours calendaires**. Ce délai ne tient pas compte des projets qui ont souffert de manque de fonds et est inférieur au délai de référence de 15 jours d'où une performance à ce niveau.

6.3 Passation de marchés et contrats

Au cours du trimestre, l'AGETIPE a procédé mensuellement à la signature de **8 contrats**. Le délai moyen d'attribution des marchés est de **7 jours** (délai entre ouverture des plis et attribution) et de 22 jours (délai entre la publication et l'attribution).

6.4 Délai de signature des contrats

Le délai de signature des contrats (ouverture des plis et signature des contrats) est de 19 jours et de 35 jours entre la publication des appels d'offres et la signature des contrats.

6.5 Ratio de performance : charges de fonctionnement/honoraires

Le ratio de performance est 0,89 ratio qui est inférieur à la référence (équilibre) qui est de 1,00. Plus ce ratio est inférieur à 1, plus l'exploitation se porte bien. **Il (ratio de 0,89) montre que les honoraires seuls (819 millions) couvrent l'ensemble des charges (730 millions), d'où une performance.**

VII. CONTROLE EXTERNE

7.1 Audit

- Du 24 au 27/09/2018, une mission d'audit, commanditée par l'UEMOA, confiée au cabinet YAZIS BARKETILLY a effectué sa mission. L'objectif était de s'assurer du respect des dispositions de la convention 003/2008/IP. A la suite de cette mission, un aide-mémoire a été produit par les consultants sur lequel l'Agence a apporté ses commentaires. Les principaux points concernent :

- Le respect des procédures de passation et d'exécution,
- Les difficultés dans l'exécution du projet,
- La conciliation en cours.

7.2 Mission de supervision

- Le 19/07/2018 l'Agence a reçu une mission d'évaluation finale du PUEPT. Le rapport final de la mission a conclu sur une satisfaction.

VIII PERSPECTIVES

Les conventions en démarrage au 30 septembre 2018 concernent :

- Le Programme de Stabilisation à Ménaka sur financement Coopération Allemande pour environ 10 millions d'Euros
- Le projet de réhabilitation/renforcement du tronçon de la route Kati – Didiéni pour 78 milliards FCFA
- L'aménagement de la gare routière de Tombouctou sur financement Coopération Suisse pour 606 millions FCFA

Les conventions en négociation sont :

- La phase IV du Programme d'Urgence de Relance du Développement des Régions du Nord (PURD) pour un montant de 3 milliards FCFA
- L'aménagement de la gare routière de commune urbaine de Bougouni dans le cadre du Projet d'Appui aux Communes Urbaines du Mali (PACUM) pour 1,026 milliard FCFA
- L'avenant à la convention du PRRE pour environ 7 milliards FCFA

IX NOTE DU DIRECTEUR GENERAL

Le 3^{ème} trimestre de l'exercice 2018 a été marqué par l'application continue des mesures du plan stratégique. Il est également marqué par un plan de charge réalisé de plus de **5,940** milliards de travaux exécutés concernant essentiellement les projets du Programme d'Urgence de Relance du Développement des Régions du Nord (Ménaka, Kidal), du Programme de Reconstruction et de Relance Economique (PRRE), du pont de Dioila, les études routières, les projets routiers prioritaires.

Le trimestre a aussi été marqué par la signature de deux conventions et de deux avenants de plus de **79,383** milliards. Le ratio de fonctionnement de l'exercice (4,12%) a été inférieur à la norme (**maximum 5% pour être au moins en équilibre**). Il est supérieur au ratio prévisionnel de l'exercice 2018 (2,49%). Le délai de paiement a été de 3 jours calendaires.

Enfin, un résultat d'exploitation excédentaire d'environ 154 millions a sanctionné l'exploitation de l'exercice 2018 au 30 septembre.

En conclusion, il faut signaler que l'Agence est toujours dans une situation difficile au 30 septembre 2018 à cause de son passif (dettes) qu'elle traine depuis plusieurs années.

En perspectives, les projets des régions nord (PURD phase III, Projet de stabilisation de la région de Ménaka sur financement Allemand et Projet d'Appui à la Réinsertion Socio-

économique des Populations du Nord sur financement BAD), les travaux du pont de Dioïla les projets routiers prioritaires ainsi que la route de Kati-Didjenni constituent des sources d'espoir pour l'Agence.

Bamako, le 25 octobre 2018

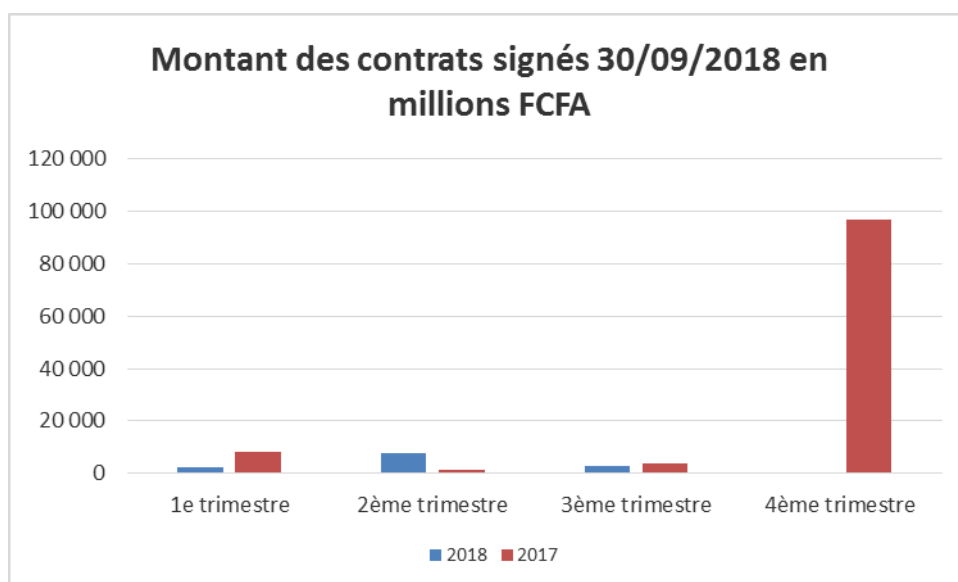
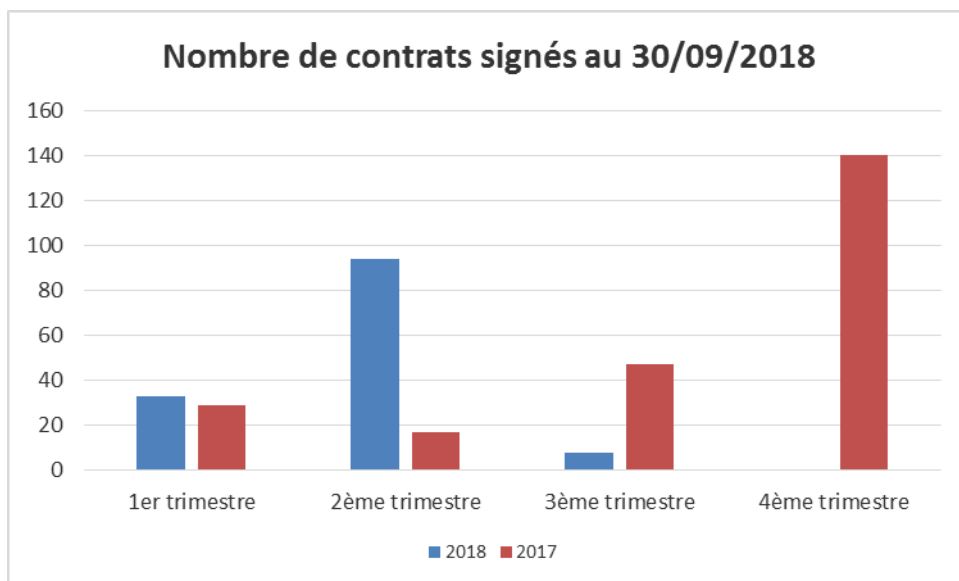
Le Directeur Général

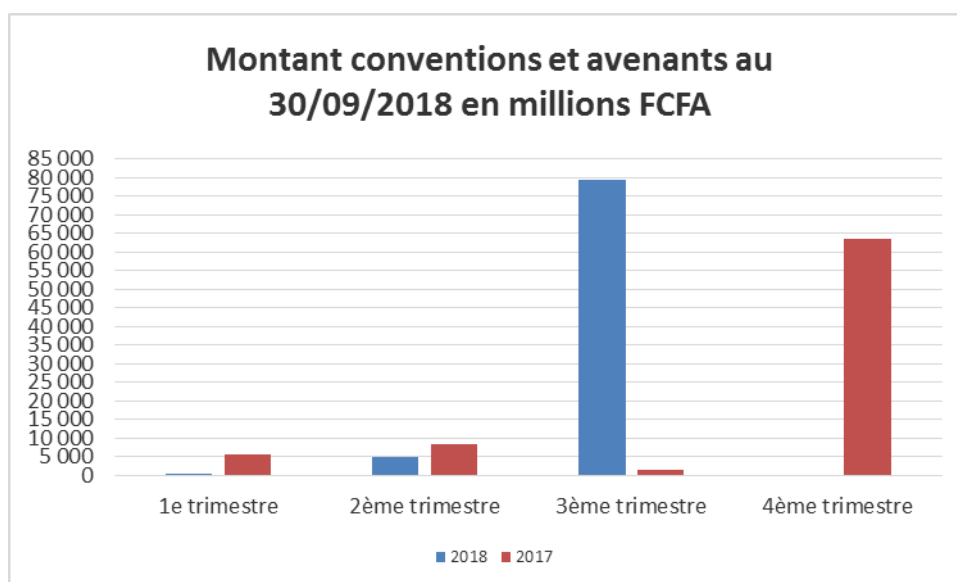
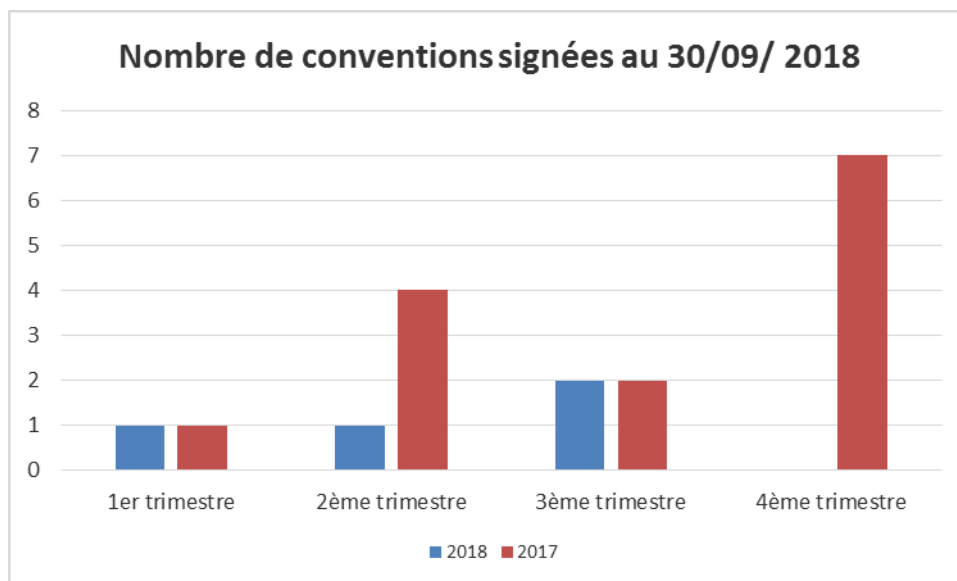
Boubacar SOW

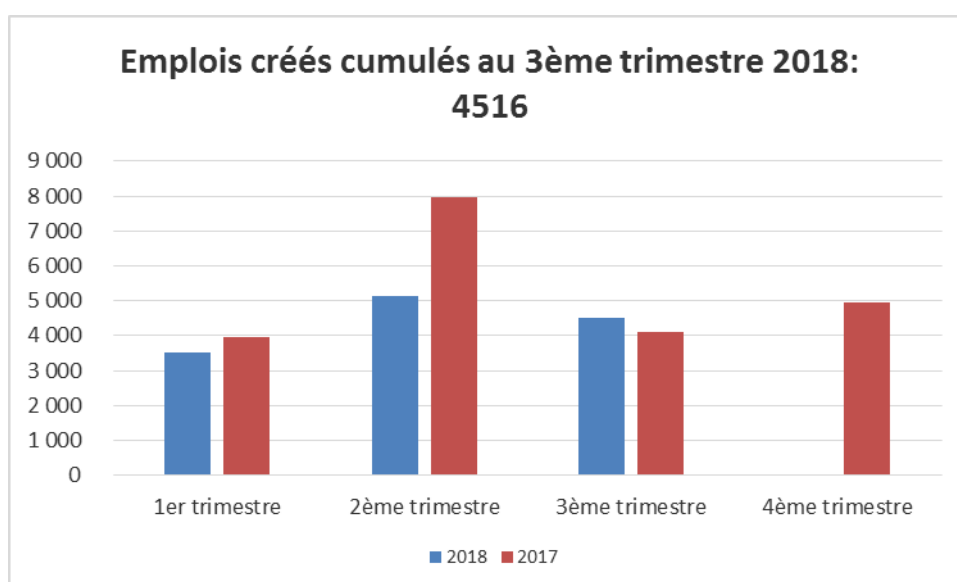
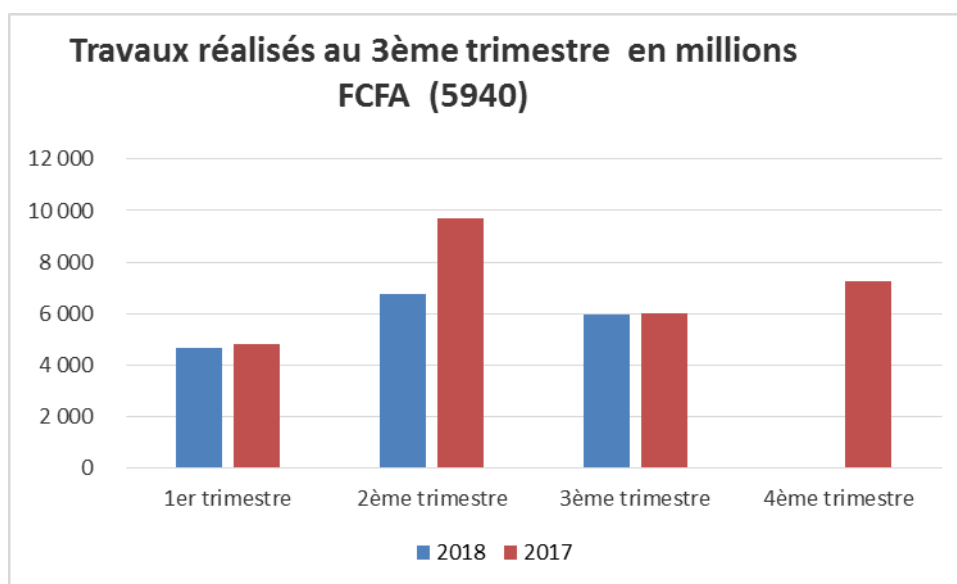
Chevalier de l'Ordre National

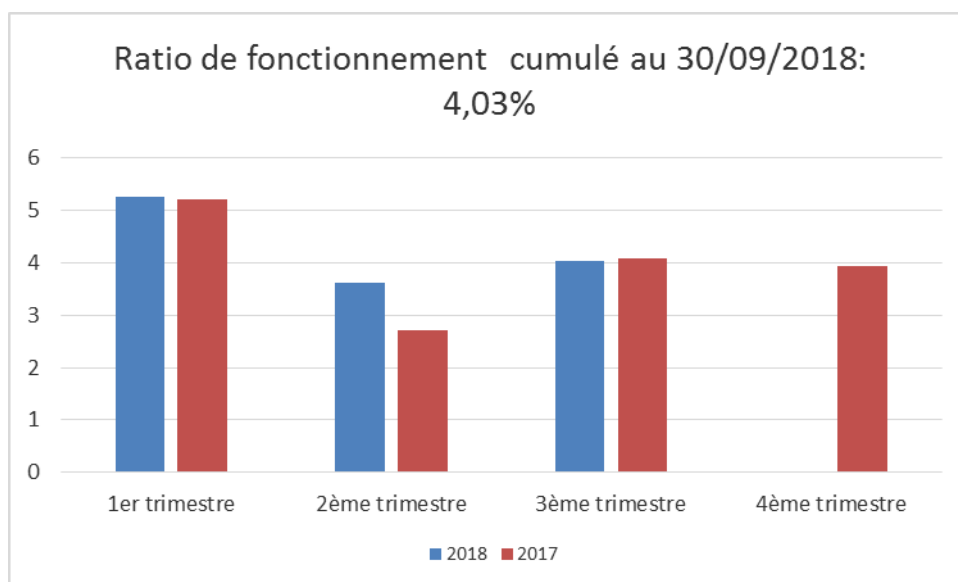
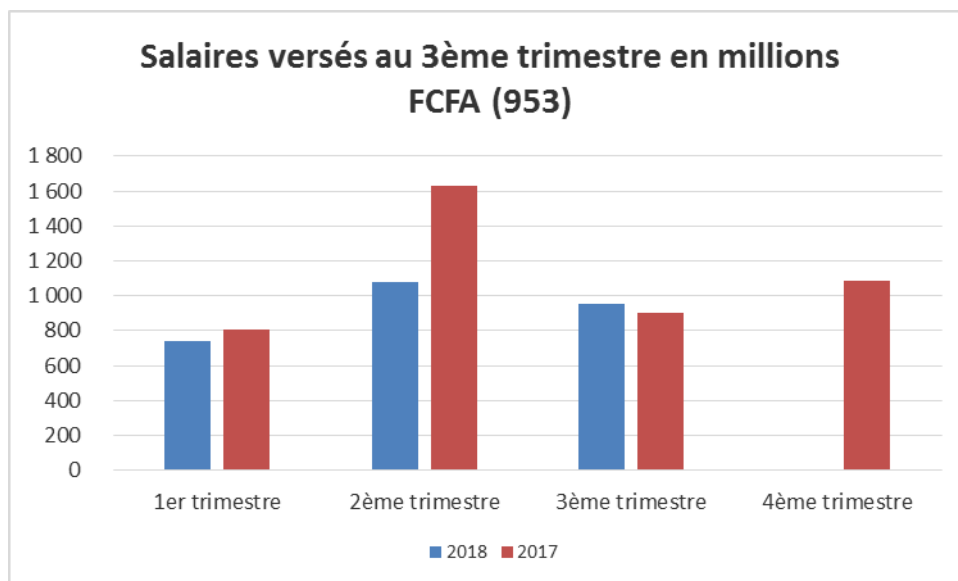
X. Annexes

- Contrats signés
- Conventions et avenants signés
- Travaux réalisés
- Emplois créés
- Salaires versés
- Ratio de fonctionnement
- Situation des salaires
- Exécution du budget
- Paiements effectués
- décaissement









SITUATION DE LA MASSE SALARIALE DU 01/01/2018 AU 30/09/2018

Trimestre	Salaire brut	Charges sociales	Masse salariale	ITS
1 ^{er} trimestre	104 636 493	25 340 071	124 412 770	22 891 802
2 ^{ème} trimestre	105 035 550	26 847 087	124 887 249	22 880 807
3 ^{ème} trimestre	104 800 302	26 786 957	124 607 541	22 761 541
4 ^{ème} trimestre				
Total	314 472 345	78 974 115	373 907 560	68 534 150

SITUATION DES PAIEMENTS DU 01/01/2018 AU 30/09/2018

Trimestre	Montant
1 ^{er} trimestre	7 738 503 323
2 ^{ème} trimestre	6 797 397 050
3 ^{ème} trimestre	5 159 084 360
4 ^{ème} trimestre	
Total	19 694 984 733

